

## Zápis z 11. jednání Rady České televize ze dne 20. 9. 2023

Přítomni osobně: R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek,  
M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý  
Omluveni: J. Šlégr

Sekretariát Rady ČT: H. Zavadilová, P. Dvořáková  
Předsedající: K. Novák  
Hosté: P. Dvořák, J. Souček, M. Kratochvíl, M. Petrman

Program jednání:

1. Zahájení
2. Volba návrhové komise
3. Předání funkce generálního ředitele
4. Plnění usnesení a kontrola zápisů
5. Informace generálního ředitele
6. Materiály z Dozorčí komise
7. Zpráva o činnosti divize Technika (2022)
8. Stížnosti a podněty
9. Různé
10. Závěr

### 1) Schválení programu jednání, zahájení

**Usnesení č. 176/11/23:** Rada **po projednání schvaluje** program jednání v navrženém znění.  
(11:0:0) *Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek,  
M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

### 2) Volba návrhové komise

**Usnesení č. 177/11/23:** Rada **volí** návrhovou komisi ve složení radní Milada Richterová a Vladimír Karmazín a pověřuje ji ověřením tohoto zápisu.  
(11:0:0) *Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek,  
M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

### 3) Předání funkce generálního ředitele

**Usnesení č. 178/11/23:** Rada **bere na vědomí** informace Petra Dvořáka a Jana Součka o předávání agendy spojené s funkcí generálního ředitele, které proběhlo v uplynulých dnech a bude dokončeno do konce funkčního období stávajícího GŘ.

*(11:0:0) Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

**Usnesení č. 179/11/23:** Rada **schvaluje** Dohodu o sjednaných pracovních podmínkách generálního ředitele Jana Součka nabývající účinnosti dne 1. října 2023.

Rada schvaluje kritéria pro přiznání a určení výše ročního bonusu zaměstnance:

- Zaměstnanci může být na základě usnesení RČT přiznán roční bonus až do výše desetinásobku jeho hrubé smluvní mzdy podle článku IX. odst. 1 této dohody. Tento bonus je pro zaměstnance nenárokový. Maximální možná výše ročního bonusu bude poměrně snížena, nebude-li výkon funkce v ČT trvat celý kalendářní rok.
1. Rámcová kritéria pro přiznání a určení výše ročního bonusu zaměstnance budou určena Radou ČT ve formě jejího usnesení, a to vždy před počátkem rozhodného období pro přiznání bonusu. Kritéria pro přiznání bonusu musí být stanovena tak, aby je zaměstnanec mohl v daném období reálně naplnit, a musí vycházet z následujících parametrů:
    - a. komunikace s RČT a plnění jejích usnesení
    - b. hospodářské výsledky ČT, zejména: vyrovnané hospodaření, dodržování plánovaného rozpočtu
    - c. úroveň televizního vysílání ČT, zejména: kvalita programové nabídky, posouzení vývoje celkového celoročního podílu ČT na diváckém trhu
    - d. manažerské výsledky a plnění dalších povinností, zejména: dodržování právních předpisů, Statutu a Kodexu ČT, komunikace s veřejností, plnění strategických plánů a realizace projektových záměrů, kvalita manažerských rozhodnutí, kvalita kontrolních procesů a činností.
  2. Výše uvedená kritéria budou sledována v průběhu kalendářního roku RČT s tím, že konkrétní výši bonusu (bude-li přiznán) určí RČT usnesením po předchozím jednání se zaměstnancem.
  3. Roční bonus zaměstnance je nenárokový — přiznání bonusu po vyhodnocení kritérií dle čl. X bodu 2 této dohody závisí na výlučné úvaze RČT. Tedy zaměstnanci nevzniká automaticky nárok na bonus po dosažení kritérií dle čl. X bodu 2 této dohody, ale o přiznání nároku musí rozhodnout dle své úvahy RČT. Přiznání ročního bonusu za určitý rok neznamena právo zaměstnance na roční bonus na další období nebo na bonus v určité výši. Tím není dotčeno ujednání odst. 5 tohoto článku níže.
  4. Vyhodnocení kritérií a určení výše ročního bonusu provede RČT tak, aby byl roční bonus (bude-li přiznán) vyplacen zaměstnanci nejpozději ve vyúčtování mezd za měsíc červen následujícího kalendářního roku. Nerozhodne-li RČT do konce června následujícího kalendářního roku o tom, že roční bonus za předchozí kalendářní rok nebude zaměstnanci přiznán, resp. že bude přiznán v určité výši, má se za to, že zaměstnanci vznikl nárok na roční bonus ve výši 50 % maximálního nároku podle odst. 1 tohoto článku této dohody.

*(11:0:0) Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

#### 4) Plnění usnesení a kontrola zápisů

**Usnesení č. 180/11/23:** Rada **obdržela** materiál „Zpráva o plnění rozpočtu za 1. pololetí 2023“ a pověřuje místopředsedu Vlastimila Ježka zpracováním hodnotící zprávy k tomuto materiálu a předložením návrhu usnesení v této věci.

*(10:0:1) Návrh byl přijat.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

**ZDRŽEL SE:** V. Ježek

#### 5) Informace GŘ

*Viz Příloha č. 1 tohoto zápisu*

#### 6) Materiály z Dozorčí komise

**Pozměňovací návrh P. Matochy:** Rada **bere na vědomí** zápis z 9. jednání dozorčí komise RČT ze dne 13. 9. 2023, s výhradou bodu č. 6.

*(8:2:1) Návrh byl přijat.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, P. Šafařík, L. Veselý

**PROTI:** V. Ježek, M. Richterová

**ZDRŽEL SE:** T. Řehák

**Pozměňovací návrh T. Řeháka:** Rada **bere na vědomí** zápis z 9. jednání dozorčí komise RČT ze dne 13. 9. 2023, s výhradou bodu č. 6 a s tím, že rada žádá podrobnější informaci o smlouvách kontrolovaných v souvislosti s předáním funkce generálního ředitele.

*(10:0:1) Návrh byl přijat.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

**ZDRŽEL SE:** V. Ježek

**Usnesení č. 181/11/23:** Rada **bere na vědomí** zápis z 9. jednání dozorčí komise RČT ze dne 13. 9. 2023, (Příloha č. 2) s výhradou bodu č. 6 a s tím, že rada žádá podrobnější informaci o smlouvách kontrolovaných v souvislosti s předáním funkce generálního ředitele.

*(9:1:1) Návrh byl přijat.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík

**PROTI:** V. Ježek

**ZDRŽEL SE:** L. Veselý

**Usnesení č. 182/11/23:** Rada **schvaluje**, v souladu s článkem 4 Kontrolního řádu dozorčí komise Rady České televize, plán kontrolní činnosti DK na období 4. čtvrtletí roku 2023.

(Plán kontrolní činnosti je součástí zápisu z 9. jednání DK ze dne 13. 9. 2023 - Usnesení č. DK 69/09/23)

*(10:0:1) Návrh byl přijat.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík

**ZDRŽEL SE:** L. Veselý

**Usnesení č. 183/11/23:** Rada **uděluje předchozí souhlas** (po projednání v dozorčí komisi – Usnesení č. DK 61/09/23) dle ust. § 9 odst. 8 zákona č. 483/1991 Sb., o České televizi, ve znění pozdějších předpisů, s uzavřením smlouvy o zřízení věcného břemene č. OST-32300015 s obchodní společností EG.D, a.s., se sídlem Lidická 1873/36, Černá Pole, 602 00 Brno, IČO: 280 85 400, kterou se zřizuje věcné břemeno dle ust. § 25 odst. 4 č. 458/2000 Sb., energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů, k nemovitosti ve vlastnictví České televize, pozemku parc. č. 7493/2, druh pozemku: ostatní plocha, způsob využití: jiná plocha, zapsaném na LV č. 4581 vedeném Katastrálním úřadem pro Jihomoravský kraj, Katastrálním pracovištěm Brno-město, pro katastrální území Židenice, obec Brno.

*(11:0:0) Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

## 7) Zpráva o činnosti divize Technika (2022)

**Usnesení č. 184/11/23:** Rada **bere na vědomí** materiál „Zpráva o činnosti divize Technika (2022)“ a žádá generálního ředitele, aby předložil aktualizaci materiálu v termínu do 30. června 2024.

*(11:0:0) Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

## 8) Stížnosti a podněty

**Usnesení č. 185/11/23:** Rada **předává** generálnímu řediteli k vyjádření tyto stížnosti: čj. CT144767/2023-3, e18a/23, e30e/23, e67e/23, e118a/23, e146/23, e147/23, e148/23, e149/23, e150/23, e151/23, e153/23, e159/23.

*(11:0:0) Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

**Usnesení č. 186/11/23:** Rada **předává** generálnímu řediteli k přímému vyřízení tyto stížnosti: čj. e155/23, e160/23, e164/23, e165/23, e165a/23, e165b/23, e166/23, CT116586/2023-4.

*(11:0:0) Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

**Usnesení č. 187/11/23:** Rada **schvaluje** návrh odpovědi na stížnost čj. CT111666/2023-2.

*(8:2:1) Návrh byl přijat.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, P. Šafařík, L. Veselý

**PROTI:** V. Ježek, M. Richterová

**ZDRŽEL SE:** T. Řehák

**Usnesení č. 188/11/23:** Rada **schvaluje** návrhy odpovědí na stížnosti: čj. e140/23, e156/23, e157/23.

(11:0:0) *Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

**Usnesení č. 189/11/23:** Rada **bere na vědomí** informace předsedy Rady ČT K. Nováka o stavu řešení stížností a podnětů k dnešnímu dni.

(11:0:0) *Návrh byl přijat jednomyslně.*

**PRO:** R. Bradáč, V. Ježek, V. Karmazín, P. Matocha, L. Mrklas, K. Novák, I. Racek, M. Richterová, T. Řehák, P. Šafařík, L. Veselý

## 9) Různé

- a) Rozloučení s generálním ředitelem P. Dvořákem.
- b) Program 12. jednání Rady ČT v roce 2023, které se uskuteční ve středu dne 18. 10. 2023 v Praze, bude upřesněn v pozvánce.

## 10) Závěr

Mgr. Karel Novák  
předseda Rady ČT

### Přílohy:

- 1) Informace generálního ředitele
- 2) Zápis z 9. jednání dozorčí komise
- 3) Stanovisko Newton Media, a.s. k veřejné zakázce „Kontinuální obsahová analýza zpravodajství, publicistiky a diskuzí včetně aspektů vyváženosti a objektivit na roky 2024–2028“

Ověřovatelé zápisu:

Mgr. Vladimír Karmazín

Mgr. Milada Richterová

# **Příloha č. 1 k zápisu z jednání RČT**

## **Informace generálního ředitele České televize**

### **Materiál pro 11. jednání Rady ČT dne 20. září 2023**

---

1. Česká televize si poslední srpnový den připomněla desáté výročí spuštění programů ČT Děčko a ČT art. Dětský program představil pořady pro nadcházející sezonu, jako premiérové epizody oblíbených večerníčků, nové seriály i celoroční soutěž. Kulturní program ČT art na začátku září nabídl tzv. Týden dárků, jehož součástí byly přenosy multižánrového koncertu z klubu Doupě, inscenace Dejvického divadla nebo zahajovací koncert festivalu Dvořákova Praha.
2. Česká televize v prázdninovém vysílání nabídla bilanční seriál Sečteno, který se zaměřil na ekonomické dopady energetické krize, úsporný vládní balíček nebo na růst cen potravin. Regionální štáby na zpravodajské ČT24 připravily celkem čtrnáct samostatných bloků napříč republikou, nabízející pohled na život ve velkých městech, ale i v menších obcích v Čechách a na Moravě.

Tématům se po celé prázdniny věnoval i hlavní regionální zpravodajský pořad Události v regionech, který od letošního roku doplnily kromě pořadů z Prahy, Brna a Ostravy další dvě verze vysílané ze studií v Hradci Králové, Ústí nad Labem, Českých Budějovicích a v Plzni.

3. O prázdninách se uskutečnila tradiční letní hra Děčka. Tentokrát s podtitulem KONEC TELKY?! přilákala rodiny na více než 100.000 výletů napříč republikou. Dohromady se do hry během prázdninových měsíců zapojilo přes 26.000 hráčů, z nichž tisícovka nejlepších získá jednu z výher. Mezi nejnavštěvovanější místa patřila pražská Kinského zahrada, botanická zahrada v Třeboni nebo středověké opevnění města Nymburk.
4. Dnes začíná Mezinárodní televizní festival Zlatá Praha, který potrvá do soboty 23. září a představí 83 soutěžních a pět nesoutěžních snímků o hudbě, tanci a divadle. Na Nové scéně Národního divadla ho zahájí dokumenty režiséra Jana Mudry o hudebníkovi Jiřím Pavlicovi a zpěvačce vystupující pod jménem Dasha. Sledovat festivalové dění bude možné nejen přímo na Nové scéně, ale letos poprvé i na festivalovém webu. Vybrané přímé přenosy odvysílá také program ČT art, diskuse a doprovodné akce budou přenášet i sociální sítě.
5. Program ČT art ve středu 13. září odvysílal v rámci festivalu Dvořákova Praha přímý přenos koncertu Vídeňských filharmoniků s dirigentem Jakubem Hrušou. Po Novoročním koncertu a koncertu ze Schönbrunnu jde o třetí z koncertů, které Vídeňští filharmonici nabízejí do sítě Evropské vysílací unie a který se každý rok koná v jiné zemi. Česká

televize vyrobila záznam, o který letos projevilo zájem 70 zemí, což je historicky třetí nejvyšší počet v rámci těchto zahraničních koncertů vídeňského orchestru.

6. Za necelý měsíc odstartuje dvanácté pokračování taneční soutěže StarDance. Představí deset párů, které bude hodnotit tříčlenná porota a tradičně i diváci u obrazovek. První přímý přenos odvysílá Jednička v sobotu 14. října, závěrečný pak o dva měsíce později 16. prosince. Součástí letošní řady bude i jubilejní stá epizoda a také charitativní díl. Slavnostními večery provede oblíbená moderátorská dvojice Tereza Kostková a Marek Eben.
7. Celkem šest pořadů a projektů České televize se uchází o prestižní evropské ocenění Prix Europa. Z více než šesti set přihlášených se do užšího výběru probojovalo dobové drama Volha, satirický seriál Dobré ráno, Brno!, dokumentární pořad Váleční reportéři, investigativní pořad V exekuci nebo umělecký projekt Protancovat Cejlem.
8. V pondělí 18. září se uskutečnilo zasedání Divácké rady České televize. Jednalo se o druhé letošní setkání tohoto poradního orgánu, jehož se tentokrát zúčastnila více než třicítka zástupců členských organizací. Po úvodním slovu se diskuse dotkla uplynulého období i výhledů televize veřejné služby. Z jednotlivých činností České televize zaznělo ocenění například pro vzdělávací projekty, sportovní vysílání, původní tvorbu, vysílání pro diváky se smyslovým postižením, zpravodajské speciály k výročím i aktuálním událostem nebo charitativní projekty.
9. Českou republiku bude na nadcházejícím 96. ročníku udílení cen americké Akademie filmového umění a věd reprezentovat snímek Bratři. Film, který vznikl ve spolupráci s Českou televizí, vypráví příběh odbojové skupiny bratří Mašínů. Jeho premiéra v kinech je plánována na říjen letošního roku. K dalším koprodukčním filmům České televize, které do kin vstupují v těchto týdnech, patří filmy Němá tajemství, Bod obnovy nebo snímek Hadí plyn.
10. Dne 5. září 2023 bylo doručeno České televizi usnesení věcně a místně příslušného Obvodního soudu pro Prahu 4, který rozhodl, že žaloba Ing. arch. Ondřeje Vrbíka proti České televizi, o nedodržení předem daných, řádných a pevných podmínek při výběrovém řízení na generálního ředitele se odmítá, neboť ani k výzvě soudu žalobce žalobu neopravil ani nedoplnil. Česká televize nyní čeká na vyznačení právní moci.
11. Do výběrového řízení na obsazení místa ředitele brněnského televizního studia se přihlásilo dvacet uchazečů. Kandidáti, kteří splňují požadavky a dodali všechny vyžadované dokumenty, se 12. října zúčastní osobního pohovoru před komisí. Do té byli v souladu s požadavkem nastupujícího generálního ředitele pozváni ředitel Národního divadla v Brně Martin Glaser, ředitel Moravské galerie Jan Press, prodávka Univerzity Tomáš Bati Jana Janíková, vedoucí personálního útvaru brněnského studia Petra Lautnerová, ředitel ostravského televizního studia Miroslav Karas a výkonný ředitel ČT24 Petr Mrzena. Předpokládaný termín nástupu do funkce je 1. listopadu 2023.

12. Proces předávání funkce nastupujícímu generálnímu řediteli probíhá v souladu s plánem, který byl projednán a odsouhlasen s nastupujícím generálním ředitelem Janem Součkem a který byl detailně představen Dozorčí komisi Rady ČT. Poté, co byly v průběhu července a srpna jednotlivými divizními řediteli a dalšími vedoucími pracovníky připraveny podklady za příslušné divize a úseky, uskutečnila se dvacítka pracovních prezentací vždy za účasti současného a nastupujícího generálního ředitele, příslušného ředitele na prvním stupni řízení a dále se zástupci právní kanceláře a vedoucí interního auditu ČT. Vedle toho se setkání účastnili také nominovaní zástupci dozorčí komise. Předávací protokoly včetně prezentací a příloh budou nastupujícímu generálnímu řediteli předány do konce tohoto týdne.

## **Příloha č. 2 k zápisu z jednání RČT**

### **Zápis z 9. jednání dozorčí komise Rady České televize ze dne 13. 9. 2023**

Přítomni: E. Hubková, P. Juchelka, J. Lamser, M. Petrman, Z. Prokopcová

Omluveni:

Hosté: D. Břinčil, A. Lukasiková, J. Čapek - EY

Sekretariát Rady ČT: P. Dvořáková

Předsedající: M. Petrman

Program jednání:

1. Zahájení
2. Výsledky auditu hospodaření – host EY
3. Pravidelný měsíční reporting – červenec 2023 – David Břinčil
4. Monitoring předání funkce generálního ředitele – (10\_3Q\_2023) - informace - Michal Petrman
5. Stanovisko - Žádost o udělení předchozího souhlasu Rady České televize s uzavřením smlouvy o zřízení věcného břemene na pozemku v areálu TS Brno – Petr Juchelka
6. Veřejná zakázka „Kontinuální obsahová analýza zpravodajství, publicistiky a diskuzí včetně aspektů vyváženosti a objektivity na roky 2024–2028“ - (9\_3Q\_2023) – návrh zprávy k projednání - Jan Lamser
7. 1\_2Q\_2023 Strategie řízení IT, oblast kyberbezpečnosti - informace o průběhu kontrolního šetření – Jan Lamser
8. Problematika televizních poplatků – Jan Lamser (2\_3Q\_2023) – informace o průběhu kontrolního šetření
9. Kolektivní správa autorů a provozovací honoráře – Eva Hubková (3\_3Q\_2023) - informace o průběhu kontrolního šetření
10. 2\_2Q\_2023 Proces výroby zpravodajství – návrh zprávy k projednání – Zuzana Prokopcová



11. Mzdy a personalistika –Zuzana Prokopcová (4\_3Q\_2023) - informace o průběhu kontrolního šetření
12. Proces výroby sportovních pořadů (1\_3Q\_2023) – Petr Juchelka – informace o průběhu kontrolního šetření
13. Návrh plánu kontrolní činnosti na další Q k odsouhlasení Radě ČT
14. Různé

### **Ad 1) Zahájení**

*Bez usnesení*

### **Ad 2) Výsledky auditu hospodaření**

#### **Usnesení č. DK 58/09/23**

DK projednala výsledky auditu hospodaření za rok 2022 prováděného každoročně firmou EY.

Cílem auditu hospodaření je: prověřit hospodárnost a efektivitu transakcí a smluvních vztahů; prověřit procesy zadávání zakázek ČT; prověřit klíčové interní procesy ČT a identifikovat případné nedostatky a identifikovat potenciál pro zvýšení efektivity hospodaření ČT.

Audit hospodaření pokrývá proces výroby, kde byla prověřena výroba 250 pořadů s celkovým objemem nákladů 314 mil. Kč, 100 smluv z oblasti investičních, režijních a provozních nákladů v celkové hodnotě 321 mil. Kč, 40 smluv na akvizice programových práv v hodnotě 191 mil. Kč a 50 smluv z oblasti vlastní podnikatelské činnosti v objemu 167 mil. Kč. Celkem tedy bylo prověřeno 440 položek (pořadů nebo smluv) v celkovém objemu 993 mil.

**Auditoři konstatovali, že v rámci auditu hospodaření ČT za rok 2022 neidentifikovali případy transakcí či smluvních vztahů, které by byly pro ČT zjevně nevhodné či nevýhodné.**

V rámci svého auditu za rok 2022 identifikovali čtyři zjištění střední závažnosti a sedm zjištění nízké závažnosti. Zhruba polovina zjištění představuje dílčí pochybení při dodržování interních předpisů. Celkově je kontrolní prostředí v oblasti nákupu dostatečně kvalitní a v souvislosti s postupující digitalizací má zlepšující se trend.

*(5:0:0)*

### **Ad 3) Pravidelný měsíční reporting – červenec 2023**

#### **Usnesení č. DK 59/09/23**

DK projednala informaci o výsledcích hospodaření ČT za červenec 2023 u vybraných ukazatelů a konstatuje, že hospodaření probíhá v souladu s rozpočtem České televize. DK bere informace finančního ředitele Davida Břinčila na vědomí.

*(5:0:0)*

#### **Ad 4) Monitoring předání funkce generálního ředitele – (10 3Q 2023)**

##### **Usnesení č. DK 60/09/23**

V návaznosti na usnesení přijaté na předchozím zasedání DK (13. 8. 2023):

- a) DK obdržela seznam smluv a objednávek podepsaných generálním ředitelem v období od 7.6. do 9.8. splňujících kritéria stanovená Radou. Jedná se celkem o 53 smluv a objednávek v celkovém objemu 340 mil. Kč. Seznam smluv obsahoval zejména údaje o předmětu smlouvy, dodavateli/odběrateli, finančním objemu a období realizace smlouvy. DK zkontrolovala celý seznam smluv s cílem identifikovat případné nestandardní smlouvy a rozhodla se vybrat vzorek 4 smluv k detailnímu prověření. Jednalo se o smlouvy různého charakteru v celkovém objemu očekávaného plnění 83 mil. Kč, což představuje zhruba 24% z objemu smluv a objednávek. Jednalo se o 2 smlouvy na výrobu pořadů, jednu smlouvu na prodej práv a jednu smlouvu na nákup služeb. Všechny smlouvy byly uzavřeny v souladu se zákonem a vnitřními předpisy pro zajištění fungování ČT.
- b) Zástupci DK se zúčastnili schůzek mezi budoucím a současným GŘ, na kterých byly prezentovány odpovědnými vedoucími pracovníky Soupisy dlouhodobých nebo ke dni 31. 7. 2023 nedokončených úkolů, jejichž důležitost je z pohledu jimi řízené divize, kanálu nebo oddělení natolik významná, že by o ní měl mít GŘ informaci. Z celkového počtu 20 prezentací se zástupci DK zúčastnili 15. Celkově byl proces předávání agendy současným GŘ zorganizován a uskutečněn nad obecnými zvyklostmi trhu. Prezentace byly podrobné a pokrývaly požadované oblasti, všechny dotazy nebo požadavky na doplnění byly buď odpovězeny na místě, nebo doplněny do zápisu. Prezentace byly distribuovány s dostatečným předstihem, takže bylo možné se na ně připravit a klást informované dotazy či žádat o doplnění.

(5:0:0)

#### **Ad 5) Stanovisko - Žádost o udělení předchozího souhlasu Rady České televize s uzavřením smlouvy o zřízení věcného břemene na pozemku v areálu TS Brno**

##### **Usnesení č. DK 61/09/23**

Předmětem šetření je posouzení záměru uzavření smlouvy na zřízení věcného břemene na pozemku ve vlastnictví České televize, parc. č. 7493/2, druh pozemku: ostatní plocha, způsob využití: jiná plocha, zapsaném na LV č. 4581 vedeném Katastrálním úřadem pro Jihomoravský kraj, Katastrálním pracovištěm Brno-město, pro katastrální území Židenice, obec Brno v souvislosti s pokračujícími pracemi na výstavbě veřejně prospěšné stavby „Silnice I /42, VMO Tomkovo nám., VMO Rokytova" ), pro umístění, resp. přeložku distribuční soustavy — zemního kabelu vn, nn a telekomunikační sítě provozované společností EG.D, a.s., se sídlem Lidická 1873/36, Černá Pole, 602 00 Brno, IČO: 280 85 400.

V souvislosti se stavbou silnice bylo dle projektové dokumentace nezbytné provést na pozemku ve vlastnictví České televize, umístění, resp. přeložku distribuční soustavy — zemního kabelu vn, nn a telekomunikační sítě provozované společností EG.D, a.s.

Vzhledem k ust. 25 odst. 4 zákona č. 458/2000 Sb., energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „energetický zákon"), je pro umístění, resp. přeložku distribuční soustavy —

zemního kabelu vn, nn a telekomunikační sítě nutné zřídit věcné břemeno k pozemku ve vlastnictví České televize ve prospěch společnosti EG.D. jako provozovateli distribuční soustavy.

Z tohoto důvodu byla dne 24. 6. 2019 uzavřena mezi Českou televizí jakožto budoucí povinnou a obchodní společností E.ON Distribuce, a.s., se sídlem F. A. Gerstnera 2151/6, 370 01 České Budějovice, IČO: 280 85 400 (dále též jen „společnost E.ON Distribuce“) jakožto budoucí oprávněnou smlouva o smlouvě budoucí O zřízení věcného břemene č. 1094599/3182 (dále jen „Smlouva o smlouvě budoucí“). K uzavření Smlouvy o smlouvě budoucí udělila Rada České televize dne 25. 9. 2019 předchozí souhlas dle ust. S 9 odst. 8 zákona o České televizi usnesením č. 106/10/19.

Počínaje 1.1.2021 vystupuje na základě fúze namísto společnosti E.ON Distribuce společnost EG.D.

Po uzavření smlouvy o smlouvě budoucí došlo k realizaci uvedené přeložky. Samotné kabelové vedení je umístěno u příjezdové cesty s parkovištěm před objektem Televizního studia Brno na ulici Kulkova v Židenicích s tím, že má ochranné pásmo v rozsahu 1 metr po obou stranách krajního kabelu. Dne 28.5.2021 byl vydán příslušný kolaudační souhlas.

Pro účely zřízení věcného břemene je tak nyní třeba učinit další právní krok spočívající v uzavření Smlouvy o zřízení věcného břemene. Obsahem zřizovaného věcného břemene je zejména právo společnosti EG.D. zřídit a provozovat distribuční soustavu na části pozemku a dále provádět na distribuční soustavě umístěné na části pozemku úpravy za účelem její obnovy, výměny, modernizace nebo zlepšení její výkonnosti, včetně jejího odstranění.

Věcné břemeno bude zřízeno jako úplatné, a to za jednorázovou úplatu 10.000, - Kč. Výše této jednorázové úplaty byla sjednána již ve smlouvě o smlouvě budoucí. Věcné břemeno bude zřízeno jako časově neomezené. Ocenění věcného břemene podle znaleckého posudku odpovídá ceně obvyklé.

### **Závěr:**

Jedná se o zřízení věcného břemene ve prospěch společnosti EG.D spočívající zejména v právu společnosti EG.D. zřídit a provozovat distribuční soustavu na části pozemku a dále provádět na distribuční soustavě umístěné na části pozemku úpravy za účelem její obnovy, výměny, modernizace nebo zlepšení její výkonnosti, včetně jejího odstranění v souvislosti s přeložkou zemního kabelu vn, nn a telekomunikační sítě vyvolanou pracemi na výstavbě veřejně prospěšné stavby komunikace.

Na toto zřízení byla uzavřena Smlouva o smlouvě budoucí O zřízení věcného břemene č. 1094599/3182. K uzavření Smlouvy o smlouvě budoucí udělila Rada České televize dne 25. 9. 2019 předchozí souhlas dle ust. S 9 odst. 8 zákona o České televizi usnesením č. 106/10/19.

Dozorčí komise doporučuje Radě České televize udělit předchozí souhlas dle ust. 9 odst. 8 zákona č. 483/1991 Sb., o České televizi, ve znění pozdějších předpisů, s uzavřením smlouvy o zřízení věcného břemene.

(5:0:0)

**Ad 6) Veřejná zakázka „Kontinuální obsahová analýza zpravodajství, publicistiky a diskuzí včetně aspektů vyváženosti a objektivity na roky 2024–2028“ - (9 3Q 2023) – návrh zprávy k projednání**

**Usnesení č. DK 62/09/23**

Postup, který ČT pro poptávání služby kontinuální analýzy zpravodajství zvolila, nevykazuje s přihlédnutím k tržnímu prostředí a dalším souvislostem z pohledu zdravé manažerské praxe a řízení rizik ze strany ČT zásadní věcné nedostatky. Česká televize vyhlásila zadávací řízení dle zákona se všemi požadovanými formalitami, protože ze zákonných důvodů nebylo možné využít proces přímého jednání se stávajícím dodavatelem. Zvolená forma nebyla na úkor kvality jednání a kontrahování služby s dodavatelem, a to z pohledu věcných ani ekonomických smluvních parametrů. Poměrně rozsáhlé a přísné požadavky na dodavatele se s přihlédnutím na povahu a význam služby pro ČT jeví (z pohledu řízení rizik) jako adekvátní. Patrná je dlouhodobá kontinuita v přístupu k této agendě v rámci ČT, snaha zamezit rizikům s touto citlivou službou spojeným. Výběrové řízení víceméně replikovalo přístup v minulosti užitý, proces proběhl bez nějakých nápadných prodlév či nestandardních postupů v rozporu s interními předpisy či zdravou manažerskou praxí.

Poptávaná služba je s ohledem na nároky spojené se stabilním a spolehlivým užíváním relevantní metodologie specifická pro segment televizního zpravodajství. Velikost potenciálního trhu v ČR je v zásadě omezena držiteli plnoformátové televizní licence. Kvalitní poskytování této služby je zároveň spojeno s vysokým podílem kvalifikované lidské práce zkušených hodnotitelů.

To postupně vedlo k situaci, kdy danou službu v kombinaci kvantitativních a kvalitativních analýz pro celý segment trhu poskytuje v období posledních 15-20 let jediný subjekt (Media Content Experts s.r.o., resp. její dceřiná společnost Media Tenor, spol. s r. o. ). Česká televize nad rámec těchto analýz spolupracuje v oblasti kvalitativních obsahových analýz i s akademickými pracovišti, ta ale nemají dostatečnou kapacitu na poskytování poptávané služby.

Odpovědní pracovníci během tohoto kontrolního šetření objasnili dílčí parametry procesu výběrového řízení, které napadl spolek Kverulant, resp. které byly tímto spolkem označeny jako nezvyklé, konkrétně:

- Nepřiměřeně velký předstih vyhlášení výběrového řízení před reálným začátkem plnění (který by mohl být veden záměrem upevnit již dopředu pozici dodavatele, resp. uzavřít smlouvu za podmínek, které by nerefletovaly tržní podmínky v době plnění v zájmu ČT)
  - S ohledem na tržní situaci a konstrukci vztahu s dodavatelem a povahu služby se daná rizika nejeví jako kritická; argument obecné praxe v ČT poptávat služby v dostatečném předstihu jako profylaxi pro neočekávané průtahy při výběru dodavatele je dle názoru zpravodaje akceptovatelný
- Neúměrný rozsah požadavků a málo času na jejich zpracování (kdy navíc současný dodavatel de facto oproti jiným soutěžitelům byl ve výhodě, protože větší část požadovaných vstupů stejně zpracovával v rámci aktuálních dodávek pro ČT), navíc v adventní době, vylučoval rozumně možnost účasti jiného subjektu než stávajícího dodavatele.
  - S ohledem na význam služby pro ČT se rozsah požadavků jeví jako přiměřený. Pokud se týče lhůty na podání nabídek stanovené na 30 dnů a začínající běžet dne 5.12., by uchazeč neobeznámený s problematikou a bez předchozí přípravy ji jen s obtížemi mohl skutečně v termínu stihnout. Podle vyjádření odpovědných pracovníků ČT, by s ohledem na specifika tohoto případu byl skutečný zájemce jednak nutně dopředu s ČT v kontaktu a na výběrové řízení se připravoval. Pokud by tomu snad tak nebylo, reagovala by ČT na projev takového zájmu po vyhlášení Výběrového řízení přiměřeným prodloužením lhůt. Zároveň technické minimum 30 dnů na podání

nabídek je obvyklou praxí v ČT pro zamezení neúměrného protahování výběrových řízeních účastníky dotazy a námitkami, s tím, že lhůta se dle obecně závazných pravidel vždy automaticky znovu obnovuje (a riziko prodloužení tím roste). Přístup pracovníků ČT se v této situaci zdá být přiměřený a akceptovatelný.

#### **Doporučení:**

#### **1 Věnovat na kontrolní úrovni Rady ČT pozornost otázce metodiky a rozsahu zpracování analýz nezávislosti zpravodajství a aktuální publicistiky**

Je na místě, aby kompetentní orgány (Rada ČT) využily možnosti seznámit se se způsobem, jak jim předkládané analýzy a statistiky vznikají, byly zapojeny do diskuse o klíčových nových aspektech této problematiky (jak v souvislosti s rozvojem zpravodajských formátů, tak nástrojů jejich hodnocení, jako jsou nové postupy na základě umělé inteligence)

#### **2 Zvážit formální zakotvení bezpečnostních a provozních zásad, aplikovaných pro tuto oblast do standardních řídicích dokumentů ČT (RGŘ, opatření, apod.), které by mj. vymezily rizikový rámec pro výběrová řízení (v tomto případě např. nezávislost dodavatele, zamezení možnosti zpracovávat podobné analýzy pro politické strany nebo hnutí, členství v organizaci SIMAR, nevychýlenost a robustnost analýz apod.)**

Dnes je tato oblast vymezena nepřímo na úrovni zákonných požadavků na vysílání ČT, obecně stručné formulace v Kodexu ČT a převážně nekodifikovaných interních pravidel a postupů. Kromě definice těchto požadavků ve Zprávě o měření veřejné hodnoty, pravidelně předkládané Radě ČT, by měla mít tato pravidla i formální podobu závazného interního dokumentu.

#### **3 Útvar Centrálního nákupu by měl adaptovat jinak srozumitelnou praxi krátkých lhůt k předložení nabídek ve výběrových řízeních s přihlédnutím ke kontextu, rozsahu požadovaných dokumentů a vstupů atd.**

Kumulace nápadného nesouladu mezi objemem požadavků, lhůt k jejich dodání zejména v období dovolených a svátků (advent, letní měsíce) může vyvolávat pochybnosti o snaze vedení ČT vybrat nejvhodnějšího dodavatele, vyvolávat zbytečné námitky, stížnosti a podněty k šetření.

(5:0:0)

#### **Ad 7) 1 2Q 2023 Strategie řízení IT, oblast kyberbezpečnosti - informace o průběhu kontrolního šetření**

##### **Usnesení č. DK 63/09/23**

J. Lamser informoval členy DK o průběhu kontrolního šetření. Závěrečná zpráva bude předložena na některém z dalších jednání DK.

(5:0:0)

#### **Ad 8) Problematika televizních poplatků – informace o průběhu kontrolního šetření**

##### **Usnesení č. DK 64/09/23**

J. Lamser informoval členy DK o průběhu kontrolního šetření. Závěrečná zpráva bude předložena na některém z dalších jednání DK.

(5:0:0)

## **Ad 9) Kolektivní správa autorů a provozovací honoráře – Eva Hubková (3 3Q 2023) - informace o průběhu kontrolního šetření**

### **Usnesení č. DK 65/09/23**

E. Hubková informovala členy DK o průběhu kontrolního šetření. Závěrečná zpráva bude předložena na některém z dalších jednání DK.

(5:0:0)

## **Ad 10) 2 2Q 2023 Proces výroby zpravodajství – návrh zprávy k projednání**

### **Usnesení č. DK 66/09/23**

Kontrolní šetření bylo zaměřeno na sestavování rozpočtu pro výrobu zpravodajství a publicistiky (program ČT24) a práce s ním.

Na oblast práce s ekonomickými daty v divizi Zpravodajství se aplikují aktualizovaná pravidla ekonomického řízení, která obecně upravují zásady hospodaření České televize a stanovují pravomoci, odpovědnosti a postupy při využívání prostředků České televize, tedy také práci s rozpočtem. Pravidla jsou spíše obecná a na úrovni divize Zpravodajství není vydán interní dokument, který by pravidla rozváděl a zpřesňoval na úroveň detailu, se kterým je nutno při sledování rozpočtu v divizi Zpravodajství pracovat. Nicméně úroveň detailu, sdílené informace a frekvence jejich sestavování je stanovena neformálně odpovědnými pracovníky, kteří znají své odpovědnosti a tyto odpovědnosti dodržují. Těchto pracovníků zodpovědných za zpracování ekonomických informací v divizi Zpravodajství je velmi omezený počet, takže lze konstatovat, že by tvorba formálního detailního předpisu byla jen administrativní zátěž. Na druhou stranu, existence takového předpisu umožní jednodušší interní kontrolu, zastupitelnost a předávání agendy mezi pracovníky. Dále umožní dobrou praxi zavedenou v divizi Zpravodajství aplikovat i do jiných divizí, kde to bude vhodné.

Dále je možno konstatovat, že o procesu vyhodnocování rozpočtu a jeho průběžných výsledcích neexistují formální a formalizované zápisy, nicméně existenci takové činnosti lze doložit v emailové korespondenci mezi zodpovědnými pracovníky. A také tím, že výsledkem roku 2022, který byl štědrý na mimořádné události, bylo dodržení celkového rozpočtu ČT24, což by bez řádné a pravidelné kontroly čerpání rozpočtu nebylo možné.

Doporučujeme vedení divize Zpravodajství ČT zvážit vytvoření konkrétní řídicí dokumentace popisující dobrou zavedenou praxi programu ČT24 při práci s rozpočtem, konkrétně popis detailu předkládaných informací a frekvence sledování, eskalační principy, odpovědnosti a pravomoci jednotlivých osob podílejících se na práci s rozpočtem apod.

Doporučení Radě ČT v této oblasti nejsou žádná.

(5:0:0)

## **Ad 11) Mzdy a personalistika - informace o průběhu kontrolního šetření**

### **Usnesení č. DK 67/09/23**

Kontrolní šetření si vzalo za cíl aktualizovat informace získané během kontrolního šetření z června 2021 zaměřeného na agendu úseku řízení lidských zdrojů, porozumět zaváděným změnám a posoudit reakci vedení ČT na doporučení DK a společnosti Grand Thorton v této oblasti.

Můžeme konstatovat, že úsek řízení lidských zdrojů od našeho posledního kontrolního šetření v červnu roku 2021 po nástupu paní ředitelky Tejnorové významně profesně posílil, prošel důkladnou analýzou stavu, navrhl nové procesy, zlepšení, projekty a přístupy v oblasti personalistiky a reagoval na všechna doporučení, která směřovala ke zlepšení agendy lidských zdrojů v ČT.

V ČT byla přehledně a jasně definována HR strategie, ke které se dále vztahují všechny aktivity a projekty úseku lidských zdrojů, které tento úsek začal uskutečňovat v roce 2022 a pokračuje v nich nadále. Dochází ke změnám ve všech oblastech problematiky řízení lidských zdrojů, a to zejména směrem k implementaci moderních trendů v dané oblasti při respektování specifik ČT, její organizace a finančním možnostem. Součástí navrhovaných změn jsou také projekty směrem k optimalizaci a efektivitě řízených procesů.

Vzhledem k tomu, že tyto nutné změny nejprve vyžadovaly sběr relevantních dat, jejich vyhodnocení a návržení řešení, k plnému zavedení některých agend ještě nedošlo nebo začíná docházet v roce 2023. Řada projektů a iniciativ reagujících na potřeby ČT v oblasti lidských zdrojů byla identifikována a popsána. Doporučujeme vedení ČT v těchto projektech a iniciativách pokračovat, provést vyhodnocení pilotních akcí a navázat na dobrou praxi, kterou pí. ředitelka Jitka Tejnorová za dobu svého působení uplatňovala. Jedná se zejména o tyto projekty a iniciativy:

1. Aktualizace HR dokumentace v souladu se novelizací zákoníku práce – výrazná rizika jsou definována u dokumentů Pracovní řád, dokumenty související s GDPR a home workingem, definice pracovních podmínek dohod konaných mimo pracovní poměr a evidence pracovní doby;
2. Změna systému hodnocení kompetencí zaměstnanců a návaznost hodnocení do systému odměňování a vzdělávání; pravidelná aktualizace pyramidy pozic v návaznosti na metodiku KF;
3. Digitalizace HR procesů a schvalovacích procesů (digitální workflow HR požadavků, digitální složka) a realizace nového HR informačního systému do 31.12.2025;
4. Kariérní stránky a HR marketing aktivity spojené s budováním značky zaměstnavatele;
5. Moderní benefiční systém (Cafeterie).

Dále doporučujeme vedení ČT uvést do souladu zavedenou dobrou praxi, která vychází z platné legislativy a uplatňované metodiky v oblasti odměňování s interní řídicí dokumentací. Konkrétně doporučujeme znovu s odborovými organizacemi projednat aktualizované znění Pravidel pro odměňování zaměstnanců ČT, dlouhodobou kolektivní smlouvu pro roky 2023-2027 a další nutné související dokumenty.

Doporučujeme Radě ČT tuto oblast i nadále monitorovat, zejména s důrazem na implementaci výše uvedených projektů a iniciativ.

(5:0:0)

## **Ad 12) Proces výroby sportovních pořadů (1 3Q 2023) – Petr Juchelka – informace o průběhu kontrolního šetření**

### **Usnesení č. DK 68/09/23**

P. Juchelka informoval členy DK o průběhu kontrolního šetření. Závěrečná zpráva bude předložena na některém z dalších jednání DK.

(5:0:0)

## **Ad 13) Návrh plánu kontrolní činnosti na další Q k odsouhlasení Radě ČT**

### **Usnesení č. DK 69/09/23**

**DK předkládá návrh plánu kontrolní činnosti na 4Q23 ke schválení Radě ČT:**

#### **4Q2023**

##### **Kontrolní činnost**

1. Kontrolní činnost dle zadání Rady ČT
2. 1\_2Q\_2023 - Strategie řízení IT, oblast kyberbezpečnosti – navázání na práce provedené ve 3Q2023 – Jan Lamser
3. 1\_3Q\_2023 - Proces výroby sportovních pořadů – navázání na práce provedené ve 3Q2023 – Petr Juchelka
4. 2\_3Q\_2023 - Problematika televizních poplatků – navázání na práce provedené ve 3Q2023 – Jan Lamser
5. 3\_3Q\_2023 - Kolektivní správa autorů a provozovací honoráře – navázání na práce provedené ve 3Q2023 – Eva Hubková
6. 10\_3Q\_2023 - Monitoring předání funkce generálního ředitele – navázání na práce provedené ve 3Q2023 - Michal Petrman
7. Rozpočet na rok 2024 - Analýza a doporučení k Návrhu rozpočtu ČT na rok 2024

##### **Pravidelné činnosti**

8. Pravidelná zpráva od CFO o čerpání rozpočtu a finanční situaci, měsíční reporting, významné události
9. Informace o činnosti interního auditu
10. Zpráva o činnosti DK ve třetím čtvrtletí 2023 předkládaná Radě ČT na základě par. 8a odst. 9 zákona o České televizi
11. Sestavení plánu kontrolní činnosti na další Q k odsouhlasení Radě ČT

(5:0:0)

## **Ad 14) Různé**

Bez usnesení.

Ing. Michal Petrman  
předseda dozorčí komise Rady ČT



## Příloha č. 3 k zápisu z jednání RČT

Mgr. Pavel Matocha  
Místopředseda Rady České televize

V Praze dne 18.9. 2023

Vážený pane místopředsedo,

posílám Vám naše stanovisko k veřejné zakázce „Kontinuální obsahová analýza zpravodajství, publicistiky a diskuzí včetně aspektů vyváženosti a objektivitu na roky 2024– 2028“ v otevřeném řízení

S veřejnou zakázkou jsme se seznámili v době jejího uveřejnění v prosinci 2022. Po prostudování podmínek veřejné zakázky jsme dospěli k závěru, že nejsme schopni v požadovaném rozsahu a požadované lhůtě zpracovat plnohodnotně nabídku dle požadavků zadavatele. Požadavky jsme považovali za naprosto nepřiměřené, a to právě s ohledem na jejich rozsah a lhůtu pro podání. Kromě níže popsaných bodů je nutné brát v potaz časový kontext vypsání zakázky, kdy na zpracování nabídky vč. relativně náročných ukázek bylo pouhých 21 pracovních dnů, které byly zároveň rozděleny vánočními svátky. I pokud by dodavatel zpracoval veškeré podmínky na své straně, nejeví se jako reálné, že by stihl v tomto termínu zajistit spolupráci s univerzitním pracovištěm s cílem ověřit metodologii zpracovávání mediálních analýz (pokud by jí dříve nedisponoval). Konkrétně jako nepřiměřené jsme vyhodnotili 4 okruhy požadavků:

- a. dodání metodologie objektivitu a vyváženosti zpravodajství a publicistiky / obsahové analýzy zpravodajství a publicistiky; jedná se zejména o ověření metodologie akademickým pracovištěm v dané lhůtě (viz níže)
- b. vypracování DEMO verze 4 analýz dle požadavků zadavatele v dané lhůtě (viz níže)
- c. úpravu standardně používané webové platformy / aplikace přesně pro účely tohoto tendru v dané lhůtě. Standardně používané online platformy / aplikace pro monitoring a analýzy médií nesplňují všechny specifické požadavky této veřejné zakázky a muselo by dojít k jejich úpravě. Tato úprava by si vyžádala odhadem 6-8 týdnů práce seniorního programátora, což je nad rámec lhůty poskytnuté v rámci této veřejné zakázky. Pro upřesnění – zde hovoříme především o technických požadavcích na systém, které se běžně v požadavcích zadavatelů nevyskytují. Zadavatel mj. požadoval „záznam jedné události na jeden řádek, atributy události oddělené definovaným oddělovačem, řádky ukončené znaky CRLF, nebo v XML formátu, v kódování UTF-8. Účastník poskytne popis struktury logů, v případě XML též příslušné XML schéma“. Takovéto zadání je značně specifické a detailní, v rámci zakázek obdobného charakteru neobvyklé.
- d. za nestandardní považujeme i požadavek definovaný v bodě 10.5 zadávací dokumentace, který zní: „V případě, že účastník bude vybrán jako vítězný dodavatel této veřejné zakázky, nebude pracovat pro žádný politický subjekt, politickou stranu či politické uskupení a ani nebude jejich členem po celou dobu plnění Smlouvy.“ Toto vysoce neobvyklé ustanovení de facto eliminuje jakoukoli společnost na trhu, která s ním dříve nepočítala, neboť (1) politické strany jsou běžným typem klientů mediálně analytických společností, (2) naše společnost nikterak neomezuje své zaměstnance z hlediska jejich občanské angažovanosti a práva účastnit se politického života.

Požadavky na DEMO verzi analýzy jsou vytvořeny tak, že zahrnují vypracování čtyř samostatných analýz. Každá analýza (odhlédneme-li od vytvoření metodologie) podle nás sestává z 5 hlavních kroků: příprava a zpracování dat (vč. uložení nahrávky a přepisu zvukového záznamu do textové podoby), kódování dat dle navržené operacionalizace (kategorizace proměnných), kontrola dat, interpretace dat a vytvoření výsledného dokumentu včetně grafů, tabulek a slovního komentáře. Domníváme se, že jen na první dvě fáze analýzy (časově náročné by bylo zejména kódování dat; zpracování požadovaných dat firmy pohybující se na relevantním trhu většinou provádějí průběžně) by bylo potřeba 12, spíše však až 15 dní práce jednoho analytika. Kontrola, interpretace dat a vytvoření čtyř dokumentů by zabralo dalších 12 dní práce jednoho seniorního analytika.

Zde je potřeba podotknout, že takto náročný typ analýz většinou zpracovává tým min. 3 zkušených analytiků. Domníváme se, že ve stanové lhůtě (zahrnující v podstatě jen 21 pracovních dní bez započtení dne uveřejnění a dne odevzdání), navíc v období zahrnujícím vánoční svátky, je nereálné pro běžnou firmu pohybující se na relevantním trhu alokovat ze dne na den pro potřeby tohoto tendru jednoho či více seniorních analytiků na celou dobu této lhůty. Již v prosinci jsme proto i s ohledem na už stanovený a nasmlouvaný plán běžných zakázek usoudili, že není možné požadované DEMO analýzy v dané lhůtě připravit.

Pokud jeden z možných dodavatelů na zakázce již pracuje (v rámci předchozího výběrového řízení), měl všechna data požadovaná v DEMO verzi zřejmě již zpracována. To jej v rámci veřejné zakázky zvýhodňuje, a jako jediný byl tak de facto schopen připravované DEMO analýzy zadavateli ve stanovené lhůtě poskytnout.

Také není obvyklé, že by metodické postupy byly předem ověřovány univerzitním pracovištěm. Ani se s požadavkem na ověření metodologie univerzitním pracovištěm běžně nesetkáváme.

Zadavatelé obvykle požadují doložení zkušeností v dané oblasti, profesní způsobilosti, referencí klientů či zakázek.

Pro doplnění informace uvádíme, že např. v červenci 2023 jsme podali nabídku v rámci minitendru pro Radu Českého rozhlasu, kde byl požadován Metodický postup, ale bez požadavku na akademický posudek metodologie. V rámci této nabídky jsme zadavatele informovali, že jsme se v letech 2020 až 2022 společně s Centrem mediálních studií FSV UK zapojili jako aplikační garant do projektu aplikovaného výzkumu „Vyváženost v rozhlasovém a televizním vysílání“ podpořeného grantem Technologické agentury ČR. Cílem tohoto projektu bylo vytvoření nástrojů pro přesnější měření objektivitu a vyváženosti rozhlasového a televizního zpravodajství, publicistiky a debat, a to zejména v předvolebním období, v souladu s požadavky příslušné legislativy, jmenovitě Zákona o rozhlasovém a televizním vysílání.

Podle nás je obdobné doložení profesních a odborných kompetencí pro účely podobných zakázek dostačující. Za relevantní a výrazně transparentnější bychom považovali rovněž to, kdyby si zadavatel nechal u jednoho či více nezávislých akademických pracovišť nabídky dodavatelů posoudit a obdržené posudky použil jako jedno z hlavních kritérií pro celkové vyhodnocení předložených nabídek.

V rámci veřejné zakázky byla pro získání posudku zcela limitujícím faktorem stanovená lhůta. Důkladná příprava podkladů, které bychom mohli poskytnout univerzitnímu ověřovateli, by zabrala odhadem 4-5 pracovních dnů práce 1 analytika. Na prostudování materiálů a sepsání posudku by

ověřovatel potřeboval podle nás min. 2-3 pracovní dny, bereme-li v úvahu také jeho běžný pracovní program.

Domníváme se, že požadavkům zakázky mohl vyhovět pouze dodavatel, který již na stejné zakázce pracuje, se zadavatelem je v pravidelném kontaktu, a mohl tak ovlivnit i podobu výběrového řízení tak, aby požadavky jednoznačně vyhovovaly již používané metodologii, již analyzovaným datům, již existujícímu online softwaru (platformě/aplikaci), již existujícímu klientskému portfoliu dodavatele (viz výše zmíněný zákaz spolupráce s jakýmikoli politickými uskupeními či stranami) a již existujícímu týmu analytiků (viz výše zmíněný požadavek zakazu účasti v politických stranách).

Pokud sečteme dobu potřebnou podle nás na vytvoření adekvátní metodologie, včetně poskytnutí těchto podkladů univerzitnímu ověřovateli, čas na vypracování posudku, zapracování případných připomínek ověřovatele, odhadovanou dobu práce analytika na analýze dat a práci programátora na úpravě online platformy / aplikace, jeví se rozsah požadavků v zadané lhůtě jako zcela nepřiměřený.

Současně, i pokud by jakýkoli dodavatel stihl podat nabídku včetně realizace ukázek, zpracování veškerých technologických úprav systému či ověření metodologie od univerzitního pracoviště, pak by jej (minimálně v našem případě a dle našeho kvalifikovaného odhadu i v případě několika dalších firem působících na trhu) diskvalifikoval požadavek na to, že klientem dodavatele nemůže být žádná politická strana či uskupení a že dodavatel sám nesmí být jejich členem.

Velmi krátká lhůta pro podání nabídek se může jevit jako nepřiměřená vzhledem k plánovanému zahájení realizace. Jak již bylo zmíněno výše, doba pro podání nabídek činila 21 pracovních dnů v závěru roku 2022, nicméně zahájení dodávek tendrovaných analýz mělo být spuštěno až v lednu 2024. Z našeho pohledu tak nespátřujeme objektivní okolnosti, kvůli nimž by nemohlo být dáno potenciálním dodavatelům více času na zpracování veškerých požadavků a tím i dosaženo potenciálně kvalitnějšího a rozmanitějšího výsledku pro zadavatele.

Pro potřeby ČT a Rady ČT by bylo výhodnější, kdyby celé zadání výběrového řízení bylo napsáno obecněji s důrazem na hlavní cíle a smysl analýz. V rámci výběrového řízení doporučujeme nechat jednotlivým zájemcům širší svobodnější prostor k tomu, aby navrhli jeho design, tj. celkové řešení analýz, včetně metodologie. Tímto by klient (ČT, Rada ČT) mohl získat analýzy, které zcela splňují potřeby, základní cíle, ale jsou i výrazně levnější.

S přátelským pozdravem



Ing. Petr Herian  
předseda představenstva  
NEWTON Media, a.s.